

Göle Yoğurt Mayası Çalmaya Devam Edeceğiz



ETİK HER ZAMAN KAZANIR

Bülent Şenver

ETİK

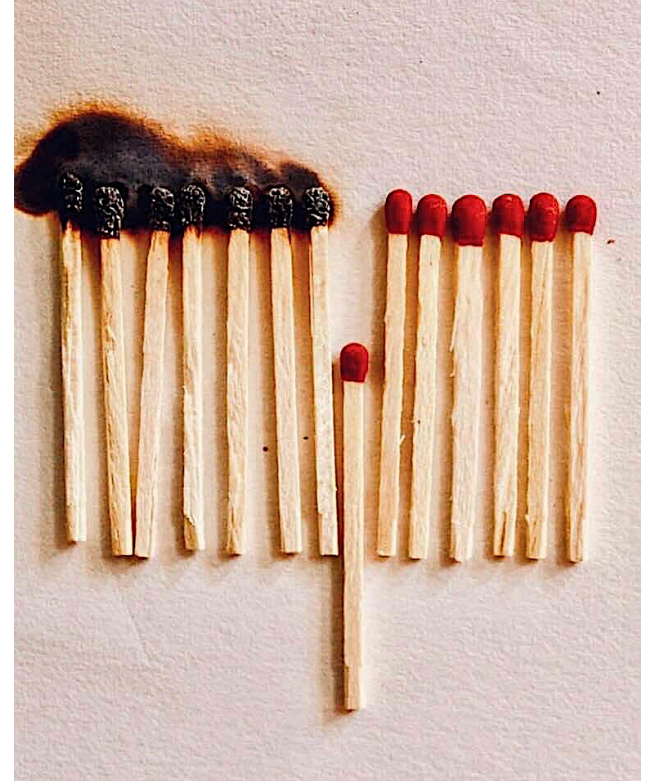


ETİK - PATİK

Başarı Felsefem

- *“Etiksizlikle başarıya ulaşacağıma, etik davranıp, başarısız olmayı tercih ederim”*

Bülent Şenver



DOĞRU

İYİ



KÖTÜ

YANLIŞ

Kimin Pusulası?

SİZİN İÇİN

DOĞRU



YANLIŞ

İYİ

KÖTÜ

BENİM İÇİN

YANLIŞ

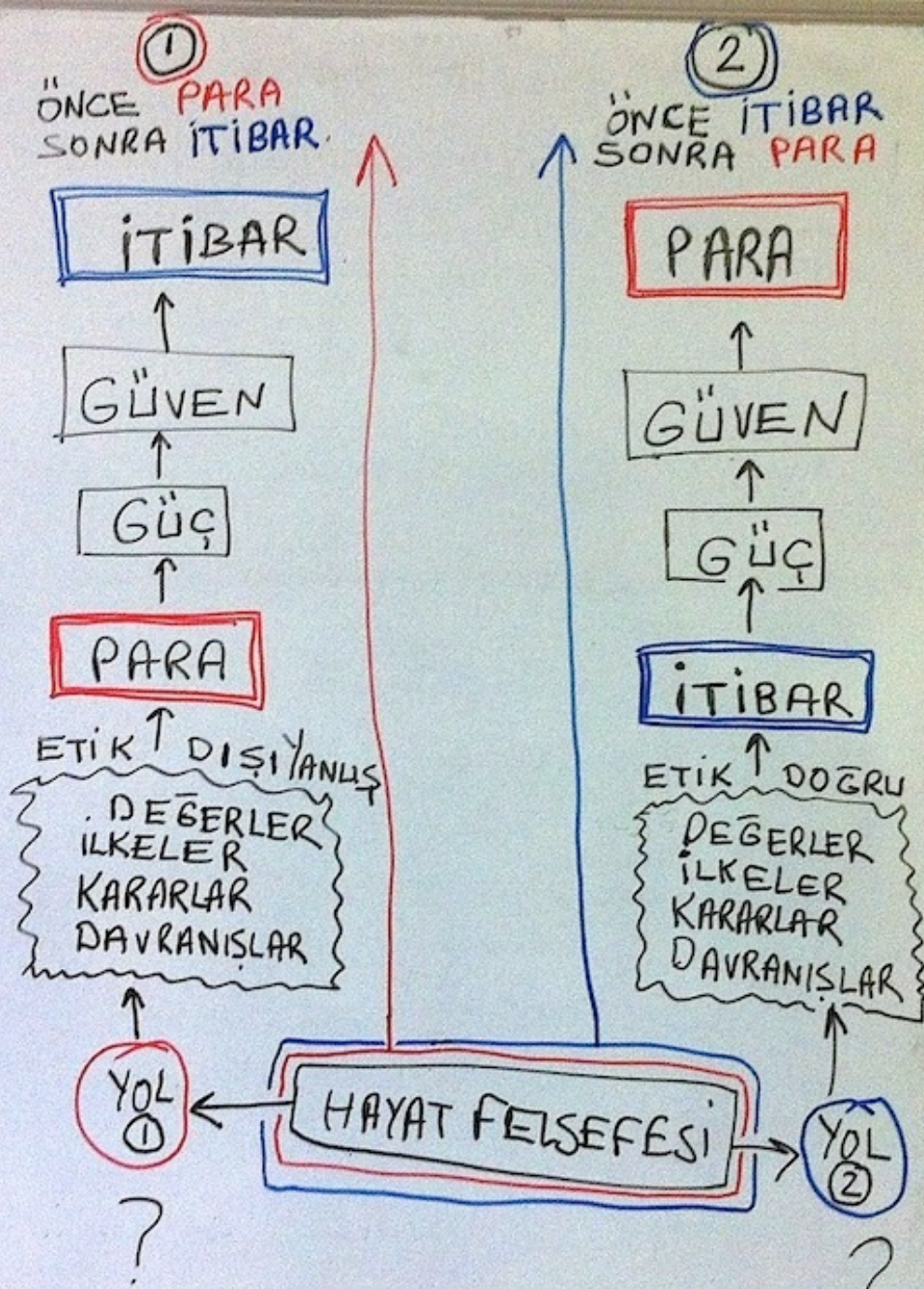


DOĞRU

KÖTÜ

İYİ

Önce
PARA



Önce
İTİBAR

Etik Örnek

**Çocuk kulağından değil, gözünden terbiye edilir.
Duyduğunu değil, gördüğünü uygular.**



ETİK Mİ?



ETİK Mİ?



Henny Ray Abrams / AFP



ETİK Mİ?



Etik mi?

ETİK Mİ?



ETİK Mİ?



Toshihiko Sato / AP

ETİK Mİ?



**ETİK
Mi?**



Niçin Etik Dışı Davranırız? Mazeretler

- ✓ Mecbur kaldım.
- ✓ Herkes yapıyordu!
- ✓ Şirketime yararı - faydası vardı!
- ✓ Kimse duymayacak görmeyecek!
- ✓ Yaptırım - cezası yoktu!
- ✓ Pratikti – kolaydı!
- ✓ Doğruyu yapmak zordu!
- ✓ Kimseye zararı olamadı ki!
- ✓ Bir defalık yaptım.
- ✓ Sistemde boşluk vardı. Sistem beni engellemedi.
- ✓ Doğruyu yapmak sistemde mümkün değildi.



Etik Değerlere Sahip Çıkmazsak!!!

Toplum Kirlenir

Yolsuzluklar Artar

Haksız Rekabet Çoğalır

Kaynaklar Verimsiz Kullanılır

Maliyetler Artar

Yatırımlar Daha Pahalı Olur

Giderler Gereksiz Artar

Yabancı Sermaye Kaçar

Büyüme Yavaşlar

Ekonomik Performans Düşer

Gelir Dağılımı Bozulur

İşsizlik Artar

İtibar ve Saygı Kaybı, Güven Azalır

Şirketin Mali Tabloları Olumsuz Etkilenir



Kabullerimiz - 1

- ✓ Bu Tü Bu Hş Olur
Burası Türkiye burada her şey olur
- ✓ Bö Gel Bö Gid
Böyle gelmiş böyle gider
- ✓ Ba Do Yıl 1000 Yaş
Bana dokunmayan yılan bin yaşasın
- ✓ Ne Şam Şe Ne Ar Yü
Ne Şam'ın şekeri, Ne Arabın yüzü
- ✓ Ate Yak Ol Isı
Ateşe yakın olan ısınır
- ✓ Ba Tut Par Yal
Bal tutan parmağını yalar

Kabullerimiz - 2

- ✓ Ne Ek O Biç
Ne ekersen onu biçersin
- ✓ Do Sö Do Kö Ko
Doğru söyleyeni dokuz köyden kovarlar
- ✓ Kı Yo Kö Dö
Kısa yoldan köşeyi dönmek
- ✓ Ten Di Ka Se Ben Ka
Tencere dibin kara seninki benden kara
- ✓ İd Et Ab
İdare et abi
- ✓ Kıl Uy
Kılıfına uydurmak
- ✓ Kö Sa Bir Ağ
Körler sağırklar birbirlerini ağırlar

Kabullerimiz - 3

- ✓ Te Yu Ka Bul
Tencere yuvarlanmış kapağını bulmuş
- ✓ Bal Baş Ko
Balık baştan kokar
- ✓ Üz Üz Ba Ba Kar
Üzüm üzüme baka baka kararır
- ✓ Pa Ver Dü Çal
Parayı veren düdüğü çalar
- ✓ Ar Di Düş
Armut dibine düşer
- ✓ Yap Ya Ka Ka
Yapanın yanına kar kalıyor
- ✓ Ge Yü Kap
Gemisini yürüten kaptan

Kabullerimiz - 4

- ✓ Es Ta Es Ha
Eski tas eski hamam
- ✓ Ha Ka Ya
Hamili kart yakınımıdır
- ✓ Sa Mı Ka
Sana mı kaldı?
- ✓ Es Kö Ye Ad
Eski köye yeni adet mi getireceksin?
- ✓ De Ma De Ye Do
Devletin malı deniz yemiyen domuz
- ✓ Tü Se Mi Kur
Türkiye'yi sen mi kurtaracaksın?

Bir Şirkette «Etik Disiplin» Nasıl Sağlanır?

- 1. **VİZYON** belirle
- 2. **MİSYON** belirle
- 3. **DEĞERLERİ** belirle
- 4. **ETİK İLKELERİ** belirle
- 5. Yönetim Kurulu içinde bir üyeyi «**ETİK GÖREVLİ ÜYE**» olarak görevlendir
- 6. Şirkette bir yöneticiyi «**ETİK YÖNETİCİ**» olarak görevlendir
- 7. İlgili yöneticilerden oluşan bir «**ETİK UYUM KOMİTESİ**» oluştur
- 8. Şirket için detaylı bir «**ETİK KOD**» dokümanı yaz
- 9. Şirket içi «**ETİK EĞİTİM**» programı uygulaması yap
- 10. Yılda bir kez «**ETİK UYUM DENETİMİ**» yaptır, iç ve dış



Sorumlu İyi Yönetişim, 11 Özellik

- 1. Etik Değerler, İş Ahlakı
- 2. Şeffaflık
- 3. Hesap Verilebilirlik
- 4. Hesap Sorulabilirlik
- 5.Sorumluluk
- 6.Etkinlik

Sorumlu İyi Yönetişim, 11 Özellik

- 7.Uzlaşma Arayışı
- 8.Eşitlik
- 9. Katılımcı Demokrasi
- 10.Hukukun Üstünlüğü
- 11. Stratejik Vizyon

Kurumsal Yönetim Kimin İçin?

- 1. Yönetim Kurulu için
- 2. Şirket Denetçileri için
- 3. Hissedarlar için
- 4. Şirket Çalışanları için
- 5. Şirketin İlişkide Olduğu Kamu Kurumları için
- 6. Şirketin Tedarikçileri için
- 7. Şirketin Müşterileri için

GENÇLERİN Gözüyle Etik

Araştırma Sonuçları



Amaca ulaşmak için etik dışı davranmaktan çekinir misiniz?

- Çekinmem • %32.8
- Bazen çekinir bazen çekinmem • %25.0
- Etik dışı davranabilir • %57.8

Etik dışı davranana tepki verir misiniz?

- Tepki vermem • % 7.3
- Bazen veririm • % 47.3
- Tepkisizler • % 54.6

Türk toplumuna Etik Notu verir misiniz? 5=çok iyi 1=çok kötü

- 5/5 – 6.5%
- 4/5 – 11.2%
- 3/5 – 36.0%
- 2/5 – 23.5%
- 1/5 – 22.8%

- **Türk toplumunun Etik Notu**

- **2.6/5**

En önemli Etik sorun nedir?

Beşi bir yerde

- 1. Ayrımcılık
- 2. Haksız Kazanç
- 3. Aldatıcı Reklam ve Ürün Tanıtımı
- 4. Yolsuzluk
- 5. Rüşvet

Türkiye’de Etik Daha İyi Olacak mı?

- Aynı kötülükte kalacak • % 46,3
- Daha kötüye gidecek • % 29,5

• Gelecekte • %75,8
Ümitsiz

YÖNETİCİLERİN



Ethics

Gözüyle Etik

Araştırma Sonuçları



Türk toplumunda etik önemli mi?



Türk toplumunda etik önemli mi?

- Çok Önemli %5
- %24 önemli
- %36 ne önemli ne önemsiz
- %30 önemli değil
- % 5 hiç önemli değil

iş hayatında etik dışı davranmaktan çekinir misiniz?



İş hayatında etik dışı davranmaktan çekinir misiniz?

- Kesinlikle Çekinirim %48
- %44 Çekinirim
- % 2 Ne çekinir ne çekinmem
- % 3 Çekinmem
- % 3 Kesinlikle çekinmem

Bugüne kadar profesyonel
hayatınızda etik dışı
davranışlarla karşılaştınız mı?



Bugüne kadar profesyonel hayatınızda etik dışı davranışlarla karşılaştınız mı?

- EVET %84

- % 8 Hayır
- % 8 cevap yok

Etik Notu 10 üzerinden Sınıfta Kalan Kurumlar? Sizce?



Etik Notu 10 üzerinden

Sınıfta Kalan Kurumlar? Sizce?

- (2.5) Medya
- (2.6) Siyasi Partiler
- (3.1) Spor Kulüpleri
- (3.2) Hükümetler
- (3.5) Belediyeler
- (3.8) Kamu Kurumları
- (4.8) Yargı

Türk Toplumuna Etik Notu Verir misiniz? 10 üzerinden

•

4.5



iş hayatında en önemli etik sorunlar nelerdir?



İş hayatında en önemli etik sorunlar nelerdir? (7 gün 7 sorun)

- 1. Adaletsiz Yönetim (%63)
- 2. İşe Alım ve Terfiler (%40)
- 3. Ayrımcılık (%38)
- 4. Emek Sömürüsü (%37)
- 5. Haksız Rekabet (%29)
- 6. Kurum Kaynaklarının Sömürülmesi (%28)
- 7. Yolsuzluk (%25)

iş hayatında etiği hakim
kılmak için yapılan
çalışmaların başarılı
olacağına inanıyor
musunuz?



İş hayatında etiği hakim kılmak için yapılan çalışmaların başarılı olacağına inanıyor musunuz?

- Kesinlikle İnanıyorum (%7)
- İnanıyorum (%47)
- Ne inanıyor Ne inanmıyorum (%23)
- İnanmıyorum (%23)

Etik metik

TEKE TEK

Fatih ALTAYLI

faltayli@htgazete.com.tr



e 48'de

Ama bence bu sonuçlar son
derece doğru sonuçlar.

en etik
dya,

Zaten Türkiye'ye baktığımız zaman
bu sonuçların sıklıkla "sağlamasının

yapıldığını" da
görüyoruz.

Sonra da şaşırmış
gibi yapıyoruz.

Şaşkınlığımız bile
"etik dışı" aslında.

**NE ZAMAN
ADAM OLURUZ**



**"Rabbena hep bana"
demediğimiz zaman.**

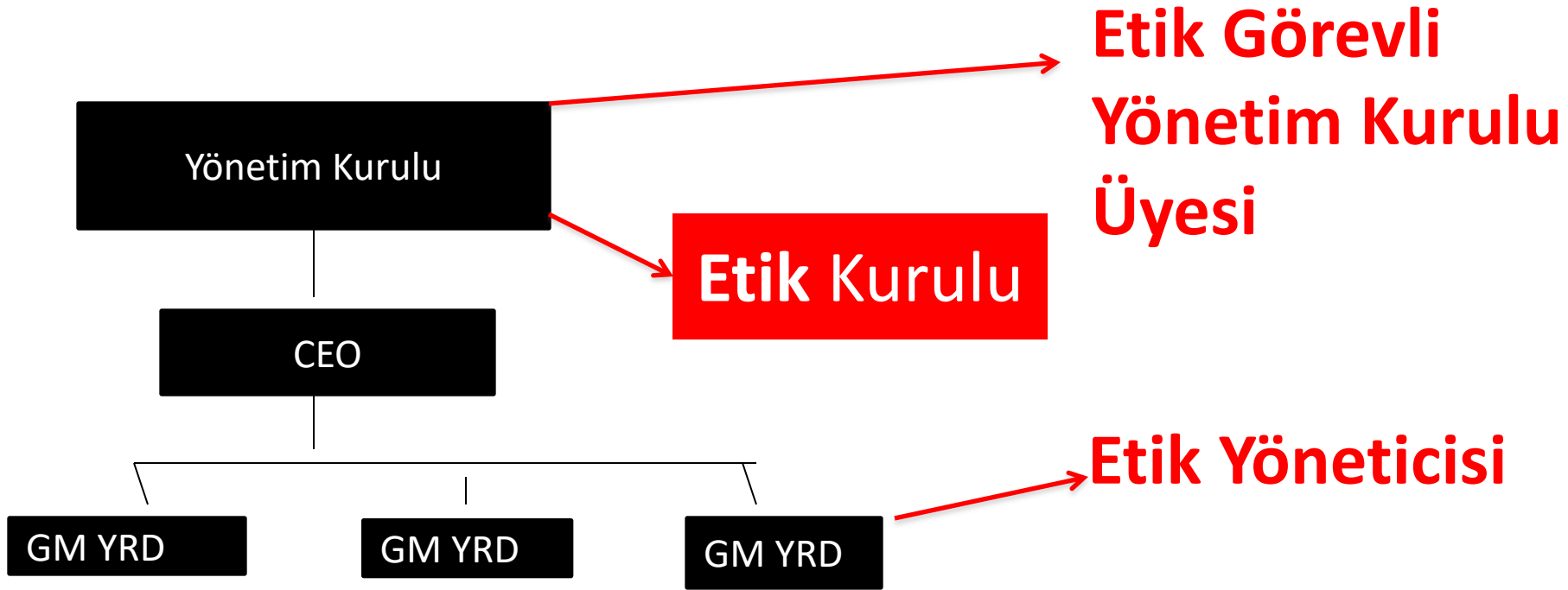
H O S
İ K
KEZİ

Birlikte «Etik Seferberlik» Çalışması başlatmamız Gerekli...



**Tek bir «Etik Çark»
kırılsa saatimiz doğru
göstermez!**

Organizasyon Şemasında Etik Nasıl Olmalı?



Etik Gönüllüleri

Etik Yardım Çantası



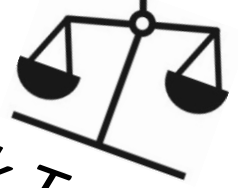
Etik Pusulası



Etik Metre



Etik Gözlüğü



Etik Terazisi



Etik Düdüğü

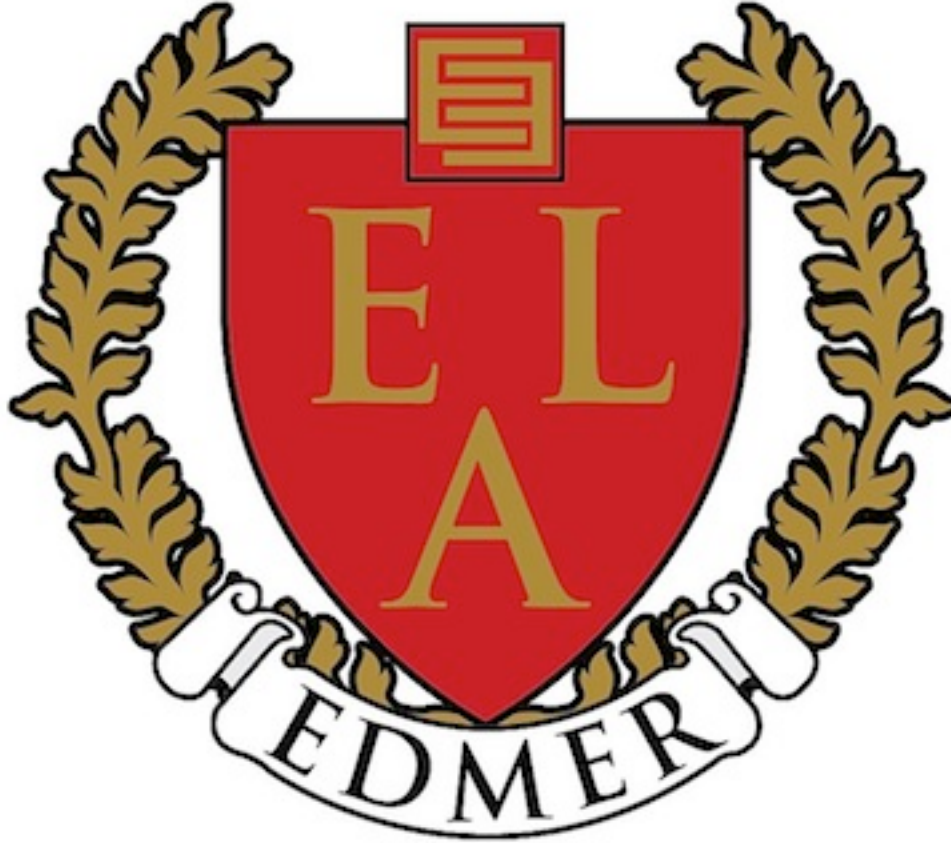


Etik Karnesi



Etik Tokmağı

Etik Her Zaman Kazanır



ELA Her Zaman Kazandırır

ETİK - PATİK

ETİK HER ZAMAN KAZANIR

Bülent Şenver

Göle Yoğurt Mayası Çalmaya Devam Edeceğiz

