



YESS
Youth
Employment
Support
Scheme



YESS Akademi ile geleceği düşünün geleceğe 'düş'ünüz gerçekleşsin!☺

Darüşşafaka Lisesini bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe ve Finans Bölümünden mezun olmuştur. Şenver iş hayatına Arthur Andersen and Company Londra ofisinde başlamıştır. Bağımsız denetçi ve yönetim müşaviri olarak yirmiyi aşkın Türk ve yabancı bankada görev yapmıştır. “Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi” de yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak ders vermektedir.TUSİAD'ın ilk "İş Ahlakı İlkelerini yazıp , bankacılıkta birçok ilke imzasını atmıştır. Etik Değerler Merkezi Derneği Kurucu Onursal Başkanı ve Herkese Kitap Vakfı Kurucu Genel Başkanıdır. **Bülent Şenver** bizlere Finans ve Ekonomi alanında değerli bilgi ve deneyimlerini aktaracak.

Bu haftaki eğitimlerimizi gerçekleştirmek için sabırsızlanıyoruz!

Karantina hiç bu kadar eğitici olmamıştı! ☺

Tarih: 31.01.2021
Saat: 13.00-15.00

BÜLENT ŞENVER



HERKESE
KİTAP VAKFI



Kitapcan



TABA-AmCham
TURKISH AMERICAN BUSINESS ASSOCIATION
AMERICAN CHAMBER OF COMMERCE IN TURKEY



ARTHUR
ANDERSEN
& CO,

KİTAPLARIM



kitapyurdu.com



kitapyurdu.com



kitapyurdu.com

www.idefix.com.

www.dr.com.tr.

“PAYLAŞMAK İSTİYORUM” BÜLENT ŞENVER

- 1. BAŞARILI BİR KİŞİ OLMAK İÇİN **NE YAPMALIYIM?**
- 2. **KENDİ İŞİMİ KURMAK** İSTERSEM İLK ÖNCE NE YAPAYIM?
- 3. FİNANS EĞİTİMİM YOK. **FİNANS KONUSUNDA** ÖNCELİKLE NELERİ BİLMELİYİM?

I. BAŞARILI BİR KİŞİ OLMAK İÇİN **NEYAPMALIYIM?**

333

BAŞARILI BİR KİŞİ OLMAK İÇİN NE YAPMALIYIM?

- 3 ŞEY **GELİŞTİRİN**
- 3 ŞEYİNİZİ **KORUYUN**
- 3 ŞEYLE **YAPIŞTIRIN**

KİM

Geliştir **K**
KENDİNİZİ

3 Şey Geliştirin

Başarı

Geliştir **I**
İLİŞKİLERİNİZİ

Geliştir **M**
MESLEĞİNİZİ

VAR

Vücut

**3 Şeyinizi
Koruyun**

Akıl

3 Sağlık

Ruh

SES

Yapıştır
ETİK

3 Şeyle
Yapıştırın

Yapıştır

SEVGİ

KİM
VAR

Yapıştır

SAYGI

2. **KENDİ İŞİMİ KURMAK** İSTERSEM İLK ÖNCE NE YAPAYIM?

3 İŞ MODELİ OLUŞTURUN + MALİ İTİBARINIZI KORUYUN

3 Modeliniz Hazır Mı?

**Kendi işmi
Kurmak
İstiyorum**

1. İş modeli

**Düşündüğüm İş
Tutar Mı?**

2. Kar modeli

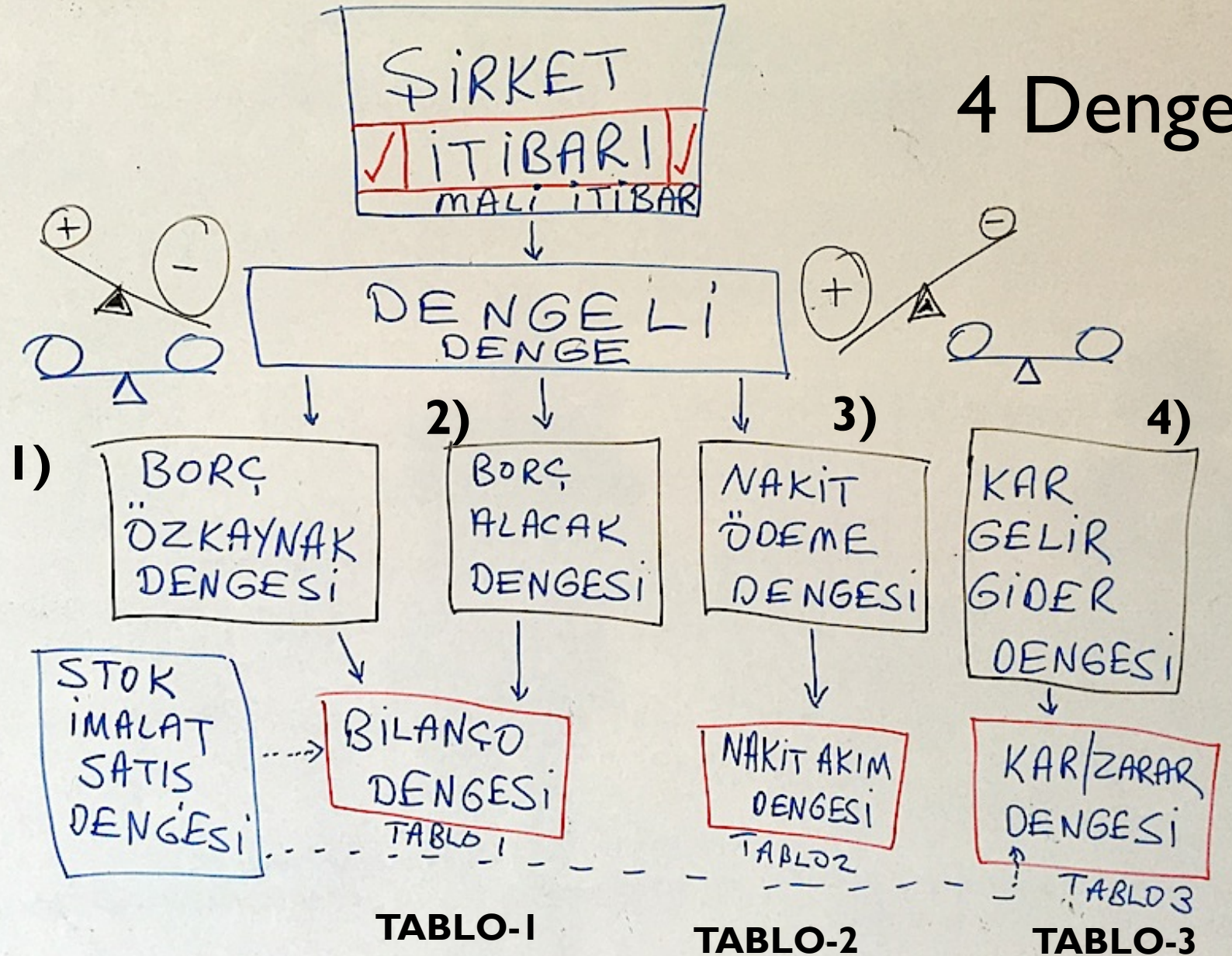


3. Strateji modeli

Mali İtibarınızı Koruyun

BULENTSENVET@GMAIL.COM

4 Denge



3. FİNANS EĞİTİMİM YOK.

FİNANS KONUSUNDA ÖNCELİKLİ NELERİ BİLMELİYİM?

BİLANÇO + GELİR TABLOSU + RASYOLAR

MALİ TABLO OKUR YAZARLIĞI ÖĞRENİN

MALİ TABLOLAR NEYİ GÖSTERİR? NASIL OKUNMALIDIR? NASIL KULLANILMALIDIR?

ŞİRKET MALİ TABLOLARI

- **1. Bilanço** (Mali Durumunuzu gösterir)
- **2. Gelir Tablosu** (Faliyet Sonuçlarınızı gösterir)
- 3. Öz Kaynaklar Değişim Tablosu
- 4. Fon Akım Tablosu

ŞİRKET MALİ TABLOLARI

- 5..Satışların Maliyeti Tablosu
- 6. Nakit Akım Tablosu
- 7. Kar Dağıtım Tablosu

BİLANÇO

AKTİFLER = PASİFLER + ÖZ KAYNAKLAR

BİLANÇO

ssol

**BULDUĞUM KAYNAKLARLA HANGİ
VARLIKLARIM OLDU?
VARLIKLARIM NELER?**

**NEREDEN KAYNAK BULDUM?
BORÇLARIM NELER?**

- **BULDUĞUM PARALARI, KAYNAKLARI
NEREYE YATIRDIM?**
- **1. LİKİT VARLIKLARDA DURUYOR**
- **2. GAYRİMENKUL, BİNA, ARSA, MAKİNA ALDIM**

- **PARALARI, KAYNAKLARI
NEREDEN BULDUM?**
- **1. BAŞKALARINDAN BULDUM**
- **2. ORTAKLARIMDAN BULDUM**

BİLANÇO

AKTİFLER (VARLIKLAR)

- **DÖNEN** VARLIKLAR
- **DURAN** VARLIKLAR

PASİFLER (BORÇLAR) + ÖZ KAYNAKLAR

- **KISA** VADELİ KAYNAKLAR
- **UZUN** VADELİ KAYNAKLAR
- **ÖZ** KAYNAKLAR

BİLANÇO

Aktifler

Pasifler+Öz Kaynaklar

**Dönen
Varlıklar**

**Kısa Vadeli
Kaynaklar
BORÇLAR**

**Başkalarının
Parası**

**Duran
Varlıklar**

**Uzun Vadeli
Kaynaklar
BORÇLAR**

**Öz
Kaynaklar**

**Ortakların
Parası**

100 TL

=

100 TL

Firma Adı
Tarih
BİLANÇO

AKTİF		PASİF	
Dönen Varlıklar Hazır Değerler Menkul Kıymetler Ticari Alacaklar Diğer Alacaklar Stoklar Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları Diğer Dönen Varlıklar	630	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	340
	150	Mali Borçlar	70
		Ticari Borçlar	125
	250	Diğer Borçlar	
	30	Alınan Avanslar	60
	170	Ödenecek Veri ve Diğer Yükümlülükler	50
	20	Borç ve Gider Karşılıkları	
	10	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	20
		Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	15
		Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	275
Duran Varlıklar Ticari Alacaklar Diğer Alacaklar Mali Duran Varlıklar Maddi Duran Varlıklar Maddi Olmayan Duran Varlıklar Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları Diğer Duran Varlıklar	305	Mali Borçlar	140
		Ticari Borçlar	
		Diğer Borçlar	
	70	Alınan Avanslar	
	120	Borç ve Gider Karşılıkları	135
	90	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	
		Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	
		Özkaynaklar	320
	25	Ödenmiş Sermaye	200
		Sermaye Yedekleri	40
		Kar Yedekleri	
		Geçmiş Yıllar Karları	
		Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-25
		Dönem Net Karı	105
TOPLAM	935	TOPLAM	935

Dipnotlar

GELİR TABLOSU

NET KAR = GELİRLER - GİDERLER

GELİR TABLOSU

■ NET SATIŞLAR	1000
■ SATIŞLARIN MALİYETİ	400
■ BRÜT SATIŞ KARI.	600
■ FAALİYET GİDERLERİ.	350
■ FAALİYET KARI	250
■ DİĞER GELİRLER	150
■ DİĞER GİDERLER.	50
■ VERGİ ÖNCESİ KAR.	300
■ VERGİ GİDERİ	60
■ NET KAR	240

RASYOLAR

YÖNETİCİLERİN KULLANACAĞI ÖNEMLİ RASYOLAR

RASYOLAR

- 1. NET NAKİT AKIŞI
- 2. AKTİF VERİMLİĞİ RASYOSU
- 3. ÖZKAYNAK VERİMLİLİĞİ RASYOSU
- 4. İŞLETME SERMAYESİ
- 5. CARİ ORAN
- 6. KALDIRAÇ ORANI

RASYOLAR

- 7. TİCARİ ALACAK DEVİR HIZI
- 8. TİCARİ BORÇLAR DEVİR HIZI
- 9. STOKLAR DEVİR HIZI
- 10. İŞLETME SERMAYESİ KULLANIM ETKİNLİĞİ
- 11. BRÜT SATIŞ KAR MARJI
- 12. EBITDA

NAKİT GİRİŞİ-ÇIKIŞI

Çeşme 1

+ FALİYETLEREN
NAKİT GİRİŞİ



Çeşme 2

+ FALİYET DIŞI
NAKİT GİRİŞİ

NAKİT
HAVUZU

Net
Faliyetlerden

Net
Faliyet Dışı

Delik 1



Delik 2



- NAKİT ÇIKIŞI
FALİYETLER İÇİN

BULENTSENVET@GMAIL.COM

NET NAKİT DENGESİ

- NAKİT ÇIKIŞI
FALİYET DIŞI

SERBEST NAKİT (FREE CASH FLOW)

- SERBEST NAKİT =
- (Nakit Girişleri) – (Nakit Çıkışları)

SERBEST NAKİT (FREE CASH FLOW)

■ 3 Nakit Kaynağı

- 1. Operasyonlardan yaratılan nakit
- 2. Finansmandan yaratılan nakit
- 3. Yatırımlardan yaratılan nakit

AKTİF VERİMLİĞİ RASYOSU

- NET KAR

- ORTALAM TOPLAM AKTİFLER
- 5% Mİ YOKSA 25% Mİ DAHA İYİ?

ÖZ KAYNAK VERİMLİLİĞİ

■ NET KAR

■ ORTALAMA ÖZ KAYNAKLAR

■ **ÖZKAYNAKLAR** = SERMAYE + GEÇMİŞ YIL DAĞATILMAMIŞ KARLARI + CARI YIL KARI

■ **2% Mİ YOKSA %5 Mİ DAHA İYİ?**

İŞLETME SERMAYESİ

■ İŞLETME SERMAYESİ =

CARİ AKTİFLER – CARİ PASİFLER

■ (+) **10 MİLYON** MU? (–) **5 MİLYON** MU DAHA İYİ

CARİ ORAN

- CARİ AKTİFLER

- -----

- CARİ PASİFLER

- **1.5** Mİ YOKSA **0.80** Mİ DAHA İYİ?

FİNANSAL KARDİRAÇ ORANI

■ TOPLAM BORÇLAR

■ -----

■ ÖZ KAYNAKLAR

■ **ÖZKAYNAKLAR** = SERMAYE + GEÇMİŞ YIL DAĞATILMAMIŞ KARLARI + CARİ YIL KARI

■ **20% Mİ? YOKSA 120% Mİ DAYA İYİ**

TİCARİ ALACAKLAR DEVİR HIZI

■ NET SATIŞLAR

■ -----

■ NET TİCARİ ALACAKLAR

■ **5 KERE Mİ YOKSA 10 KERE Mİ DÖNDÜRMEK**
DAHA İYİ?

TİCARİ BORÇLAR DEVİR HIZI

- SATILAN MALIN MALİYETİ

- -----

- TİCARİ BORÇLAR

- **2 KEZ** Mİ YOKSA **5 KEZ** Mİ DÖNDÜRMEK DAHA İYİ?

STOKLAR DEVİR HIZI

■ SATILAN MALIN MALİYETİ

■ -----

■ STOKLAR

■ **2 KERE** Mİ YOKSA **10 KERE** Mİ DÖNDÜRMEK DAHA İYİ?

İŞLETME SERMAYESİ KULLANIM ETKİNLİĞİ

- NET SATIŞLAR
- -----
- NET İŞLETME SERMAYESİ
- 5 Mİ YOKSA 15 Mİ DAHA İYİ?

BRÜT SATIŞ KAR MARJİ %

- BRÜT SATIŞ KARI
 - -----
 - NET SATIŞLAR
- 20% Mi? 35% MARJ MI DAHA İYİ?

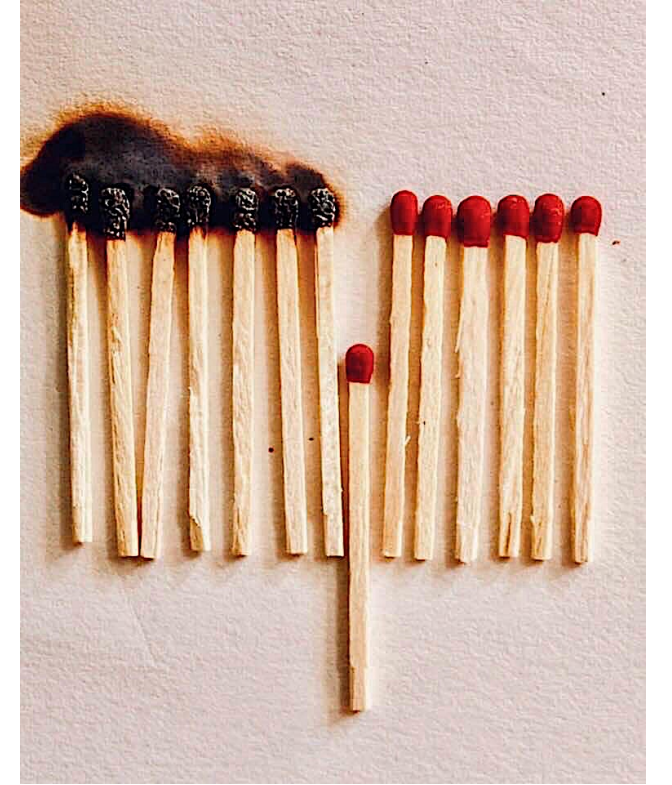
EBITDA NEDİR?

- FAİZ
- VERGİ
- AMORTİSMAN
- ÖNCESİ KAR DEMEKTİR
- 50 MİLYON MI? 75 MİLYON MU DAHA İYİ?

BAŞARI FELSEFENİZ OLSUN

- “Etik dışı davranıp başarıya ulaşacağıma, etik davranıp, başarısız olmayı tercih ederim”

Bülent Şenver





YESS
Youth
Employment
Support
Scheme



YESS Akademi ile geleceği düşünün geleceğe 'düş'ünüz gerçekleşsin!😊

Darüşşafaka Lisesini bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Muhasebe ve Finans Bölümünden mezun olmuştur. Şenver iş hayatına Arthur Andersen and Company Londra ofisinde başlamıştır. Bağımsız denetçi ve yönetim müşaviri olarak yirmiyi aşkın Türk ve yabancı bankada görev yapmıştır. “Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi” de yarı zamanlı öğretim görevlisi olarak ders vermektedir.TUSİAD'ın ilk "İş Ahlakı İlkelerini yazıp , bankacılıkta birçok ilke imzasını atmıştır. Etik Değerler Merkezi Derneği Kurucu Onursal Başkanı ve Herkese Kitap Vakfı Kurucu Genel Başkanıdır. **Bülent Şenver** bizlere Finans ve Ekonomi alanında değerli bilgi ve deneyimlerini aktaracak.

Bu haftaki eğitimlerimizi gerçekleştirmek için sabırsızlanıyoruz!

Karantina hiç bu kadar eğitici olmamıştı! 😊

Tarih: 31.01.2021
Saat: 13.00-15.00